РБК+

Партнер выпуска

МЫ СОГРЕВАЕМ ГОРОДА
СИБИРСКАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ

РЕКЛАМА

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Тематическое приложение к ежедневной деловой газете РБК
Среда, 4 октября 2017 | №167 (2664)

ТЕНДЕНЦИИ: МИЛЛИАРДНЫЕ ПОТЕРИ В ЖКХ СТИМУЛИРУЮТ КАПРЕМОНТ БЫТЬ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫМ | **РЕГУЛИРОВАНИЕ:** ИНВЕСТИЦИЯМ В ТЕПЛОСНАБЖЕНИЕ МЕШАЮТ НЕСТАБИЛЬНЫЕ ПРАВИЛА ИГРЫ

ФОТО: GETTY IMAGES RUSSIA

ЭКОНОМИКА ВЫХОДИТ ИЗ УГЛЯ

СТРАНЫ — УЧАСТНИЦЫ ПАРИЖСКОГО СОГЛАШЕНИЯ, В ТОМ ЧИСЛЕ РОССИЯ, РАЗРАБАТЫВАЮТ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ С НИЗКИМИ ВЫБРОСАМИ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ. ПОКА НАИБОЛЕЕ РЕАЛЬНЫМ ПУТЕМ ДЕКАРБОНИЗАЦИИ ЭНЕРГЕТИКИ ВЫГЛЯДИТ ПЕРЕХОД НА ГАЗ. **МИХАИЛ СЕРГЕЕВ**

ГОРИЗОНТ-2050

Стратегическая цель Парижского соглашения — удержание роста глобальной средней температуры воздуха не более чем на два градуса до конца столетия.

Для достижения этой цели странам-участницам (158 государств уже ратифицировали глобальный климатический договор, Россия планирует ратификацию на 2019–2020 годы) необходимо до 2020 года разработать национальные стратегии развития до 2050 года, предусматривающие снижение выбросов парниковых газов. В Министерстве энергетики России подчеркивают, что только разработка такой стратегии позволит понять, какие пути к декарбонизации более эффективны — переход на возобновляемые источники энергии (ВИЭ) или сохранение традиционной энергетики при внедрении лучших технологий использования невозобновляемых ресурсов, энергосбережения и повышения энергетической эффективности. «Или комплексный подход, сочетающий все перечисленные меры», — прокомментировал РБК+ задачи по подготовке стратегии представитель министерства.

Эксперты уверены, что выход администрации Дональда Трампа из Парижского соглашения не изменит глобальный вектор климатической политики. «Тенденция на декарбонизацию мировой энергетики сложилась объективно, это рациональный, экономически обусловленный выбор государств, поэтому выход США из соглашения не сможет изменить тренд. Ключевые страны продолжают курс на снижение энергоемкости ВВП и доли угля в структуре энергопотребления», — говорит ведущий эксперт Института энергетики НИУ ВШЭ Евгений Петелин.

Так, в сентябре Еврокомиссия представила новую промышленную стратегию, которая включает дополнительные инициативы по «чистому» транспорту, ограничению норм по выбросам CO_2 для легковых автомобилей, а также и план действий по инфраструктуре альтернативных видов топлива.

Особенно сильное влияние на тренды в энергетике оказывает Китай. В 2016 году снижение производства угля в стране было самым серьезным за последние 30 лет: добыча сократилась на 8%, потребление — на 1,6%. В мире за прошлый год производство угля снизилось на 6,2%, а потребление — на 1,7%. Признав загрязнение окружающей среды фактором, серьезно влияющим на здоровье людей и состояние экономики, власти КНР одновременно с наращиванием ограничений для угольной энергетики стимулируют приток инвестиций в возобновляемые источники. «В 2015 году Китай установил для себя новый целевой показатель сокращения выбросов CO_2 на единицу ВВП: к 2030 году их уровень должен сократиться на 60–65% по сравнению с 2005 годом», — напоминает Евгений Петелин.

Окончание на с. 3 →

КАПРЕМОНТ С УТЕПЛЕНИЕМ

МНОГОМИЛЛИАРДНЫЕ ПОТЕРИ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА ЗАСТАВИЛИ ЧИНОВНИКОВ СТИМУЛИРОВАТЬ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА. **АЛЕКСАНДР КОЧЕТОВ, АЛЕКСЕЙ СЕРГЕЕВ**

ФОТО: АЛЕКСАНДР ТАРАСЕНКОВ/ИНТЕРПРЕСС/ТАСС

СТРАНА НА РЕМОНТЕ

С января 2017 года правительство запустило программу повышения энергоэффективности домов в ходе капитального ремонта. В каждом доме по такой схеме может быть профинансировано до половины стоимости ремонтных работ на максимальную сумму 5 млн руб.

Цена вопроса высока: ежегодные потери из-за низкой энергоэффективности в сфере ЖКХ составляют 300–600 млрд руб., приводил оценки первый замглавы комитета Совета Федерации по региональной политике Аркадий Чернецкий.

После запуска в 2014 году программ капремонта многоквартирных домов в России с привлечением взносов жильцов темпы этих работ, по данным Минстроя, выросли на 20%. На прошедшем в сентябре Международном инвестиционном форуме по недвижимости глава Минстроя Михаил Мень рассказал, что за это время отремонтировано более 81 тыс. многоквартирных домов общей площадью 266 млн кв. м, в которых живут более 10 млн человек. То есть капитально отремонтированы уже 7,7% жилых домов всей страны.

Работа в этой сфере ведется интенсивно, отмечает ведущий аналитик ГК TeleTrade Марк Гойхман. По его словам, собираемость взносов на капремонт также повысилась — с 75% в 2014 году до 87% в течение 2017 года.

Поправки в Жилищный кодекс, меняющие сам принцип проведения капитального ремонта в стране, были утверждены в 2012 году. Если до этого времени работы полностью финансировались бюджетами разных уровней, то теперь на них должны «скидываться» и сами собственники жилья. Средства могут аккумулироваться по решению жильцов на спецсчетах для ремонта дома либо поступать региональному оператору в «общий котел», который вводился по умолчанию при отсутствии такого решения.

Полноценно программы заработали лишь через пару лет после принятия поправок, последней в этот процесс в декабре 2014 года включилась Москва. В основном в вопросах капремонта граждане проявили себя «молчунами»: на спецсчетах средства решили собирать лишь 10% россиян. Собрания собственников по этому поводу вообще не стали проводить жители 78% домов в Москве, и у многих появление новой графы в платежках за услуги ЖКХ вызвало удивление.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ

В первые годы работы региональных операторов не обошлось без срывов. Так, по итогам 2015 года сумма собранных взносов в стране составила около 97 млрд руб., при этом на цели ремонта было истрачено лишь 25 млрд. Вице-премьер Дмитрий Козак тогда прямо обвинил регионы в срыве программы капремонта, назвал ситуацию «недопустимой» и пообещал принять кадровые решения. В качестве отрицательных примеров назывался, в частности, Красноярский край, где за год отремонтировали всего пять домов.

Впрочем, на старте у региональных программ капремонта вообще были довольно скромные планы. Так, по словам замглавы Минстроя Андрея Чибиса, в 2014 году стояла задача отремонтировать лишь около 8 тыс. многоквартирных домов, сейчас планы по сравнению с этим показателем выросли вшестеро. В 2017 году должно быть приведено в порядок 45 тыс. домов, в которых живут 6,5 млн человек. В итоге, как сказал Михаил Мень, «в подавляющем большинстве регионов план выполнен». Более того, там внедряют свои программы. По словам руководителя управления ремонта и строительства компании «ПИК-Комфорт» Станислава Бацмана, в Подмосковье в 2017 году стартовала региональная программа софинансирования «Мой подъезд».

Между тем всего в ремонте нуждается 51% жилого фонда в России, приводили данные в Минстрое, в планах капремонта на ближайшие 30 лет — 745 тыс. домов.

Кардинальным образом проблему собрались решать в Москве: столичные власти заявили о нецелесообразности проведения ремонта примерно в 5 тыс. пятиэтажных домов и сообщили, что попросту снесут старое жилье и взамен построят новое. К слову, взносы на капремонт у москвичей, вошедших в городскую программу реновации, собирать уже перестали, а саму программу поддержали в Кремле, назвав капремонт пятиэтажного жилья в столице «киданием денег в топку».

ЗНАК КАЧЕСТВА

По ходу реализации масштабных программ капремонта на первый план вышла проблема качества работ. По словам Андрея Чибиса, недобросовестные подрядчики неоднократно пытались срывать конкурсы в ходе госзакупок, «предлагая существенно заниженную цену и потом отказываясь от выполнения контрактов». В сентябре 2017 года премьер-министр Дмитрий Медведев подписал постановление правительства, которое призвано решить этот вопрос. Отныне подрядчики при проведении капремонта должны отбираться не реже одного раза в квартал, а на конкурсах их обяжут вносить двойное денежное обеспечение договора — если они предложат снизить цену на 20% и более.

К самой необходимости сдавать средства на цели капремонта граждане, похоже, привыкли: во всяком случае так считают в Минстрое, где недавно сообщили о повышении собираемости платежей на 20% за последние три года. Год назад дискуссия об обязанности собственников жилья платить взносы на ремонт не только своих, но и чужих многоквартирных домов добралась до Конституционного суда. В суде сборы признали законными, но уточнили, что это не отменяет обязательств государства перед жителями домов, которые требовали провести его капремонт на момент приватизации. В частности, собственники квартир жаловались, что дома зачастую передавались им властями в ненадлежащем состоянии, а средств у государств на полноценный ремонт с 1991 по 2012 год так и не появилось. Отметим, что в июле 2017 года комитет Госдумы по ЖКХ одобрил поправки в Жилищный кодекс, обязующие муниципальные власти компенсировать проведение работ в случае, если муниципалитет не провел капремонт до первой приватизации в многоквартирном доме.

По словам Михаила Меня, у граждан вызывает вопросы уже не целесообразность платежей, а даты проведения работ по конкретным домам и рецепты сохранения собранных средств от инфляции. Как говорит Ирина Доброхотова, председатель совета директоров компании «БЕСТ-Новострой» и председатель экспертного совета по инновациям РГУД, сейчас, когда введена плата за капремонт, постепенно будет увеличиваться число тех, кто будет заинтересован в оптимальном расходовании собранных с собственников средств.

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЙ ЭКСПЕРИМЕНТ

Улучшение энергоэффективности дома после капремонта — один из позитивных результатов, которые могут быть достигнуты. Чиновники делают ставку на программу финансовой поддержки капремонта за счет средств Фонда содействия реформированию ЖКХ. Программа предусматривает льготное кредитование ремонтных работ и возмещение части расходов в случаях, когда проведены работы по повышению энергоэффективности дома.

О результатах новой программы можно будет говорить лишь в ноябре 2017 года, пояснили в Фонде содействия реформированию ЖКХ. К этому сроку с регионов соберут документацию, подтверждающую, что после проведения энергоэффективного капремонта снижаются общедомовые платежи за услуги ЖКХ. В Фонде содействия реформированию ЖКХ добавили, что пока в новой программе участвуют лишь несколько регионов, в том числе Калининград, Ростов и Удмуртия. Тем не менее в Минстрое рассчитывают, что поощрение жильцов за проведение мероприятий по повышению энергоэффективности ремонтных работ и содержанию дома принесет свои плоды. Руководство отрасли намерено сделать на них акцент в 2018 году.

«ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ» (18+)

Тематическое приложение к «Ежедневной деловой газете РБК»
Является неотъемлемой частью
«Ежедневной деловой газеты РБК» №167(2664) от 4 октября 2017 г.
Распространяется в составе газеты
Материалы подготовлены редакцией партнерских проектов РБК+
Партнер: ООО «Сибирская генерирующая компания».
Реклама

Учредитель: ООО «БизнесПресс»
Издатель: ООО «БизнесПресс»
Директор ИД РБК: Ирина Митрофанова
Главный редактор партнерских проектов РБК+: Наталья Кулакова
Шеф-редактор печатной версии РБК+: Юрий Львов
Редактор РБК+ «Энергосбережение»: Юлия Панфилова

Выпускающий редактор: Андрей Уткин
Дизайнер: Дмитрий Иванов
Фоторедактор: Алена Кондюрина
Корректоры: Татьяна Поленова, Маргарита Тарасенко
И.о. главного редактора газеты: Игорь Игоревич Тросников

Рекламная служба: (495) 363-11-11, доб. 1342
Коммерческий директор издательства РБК: Анна Брук
Директор по продажам РБК+: Евгения Карлина
Директор по производству: Надежда Фомина
Адрес редакции: 117393, Москва, ул. Профсоюзная, 78, стр. 1

Начало на с. 1

ВОЗМОЖЕН ЛИ «УГОЛЬНЫЙ РЕВАНШ»?

Отказаться от угля на деле оказывается совсем не просто. Несмотря на декларируемую приверженность принципам снижения углеродного следа, многие страны Европы наращивают потребление твердого ископаемого топлива. Как объяснить это противоречие? В странах Евросоюза, по данным Министерства энергетики РФ, потребление угля в 2015 году было на 42% ниже уровня 1990-го. То есть долгосрочная тенденция на снижение его потребления очевидна. Однако внутри этого тренда заметны колебания: с 1999 по 2007 год потребление угля в ЕС стабилизировалось или даже несколько увеличилось, напоминают в Минэнерго.

В США потребление угля в целом росло до конца прошлого десятилетия. Затем наблюдались колебания с тенденцией к снижению. В первом полугодии 2017-го ряд стран, в том числе США, немного нарастили добычу твердого топлива. Политика президента Дональда Трампа может сформировать в стране среднесрочный тренд роста добычи и сжигания угля, признают в Минэнерго. Сценарий сохранения доли угля в мировой энергетике возможен только в случае развития технологий газификации, которые позволяют очистить газ перед сжиганием и реализовать парогазовый цикл производства электроэнергии с более высоким КПД, чем в обычной схеме с паровой турбиной.

«Доля угля, скорее всего, расти не будет, но его потребление в абсолютных значениях увеличится обязательно. Странам Азии нужна дешевая и доступная электроэнергия, и только уголь отвечает этому требованию», — соглашается заместитель гендиректора Института проблем естественных монополий Александр Григорьев.

«Теоретически «угольный реванш» возможен. Особенно если будет продвигаться тема метановой угрозы для планеты. Ученые могут заявить, что потери метана от использования природного газа несут гораздо больший вред климату, нежели более высокая эмиссия CO_2 от сжигания угля по сравнению со сжиганием природного газа», — допускает руководитель спецпроектов Фонда национальной энергетической безопасности Александр Перов.

СОЛНЕЧНАЯ ПЕРСПЕКТИВА

В России созданы условия для развития возобновляемых источников энергии и сняты законодательные барьеры, считают в Минэнерго. Согласно прогнозу министерства, к 2035 году выработка электроэнергии на основе возобновляемых источников в стране увеличится в 20 раз — до 46 млрд кВт·ч с нынешних 2,3 млрд. К 2024 году на оптовом рынке электроэнергии и мощности ожидается ввод 5,5 ГВт от объектов альтернативной энергетики. Из них на основе энергии ветра — 3,3 ГВт, Солнца — 1,8 ГВт, малых гидростанций — еще 0,4 ГВт.

В 2013–2017 годах на конкурсной основе отобрано 190 проектов ВИЭ общей мощностью свыше 4,2 ГВт с капитальными затратами более 470 млрд руб. ВИЭ уже используются для энергоснабжения изолированных и удаленных энергорайонов, в том числе в Арктике и на Дальнем Востоке.

> УВЕЛИЧИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РОССИЙСКОЙ ЭНЕРГЕТИКИ МОЖНО НЕ ТОЛЬКО ЗА СЧЕТ СТРОИТЕЛЬСТВА ВЕТРЯКОВ И СОЛНЕЧНЫХ ПАНЕЛЕЙ, НО И В РЕЗУЛЬТАТЕ ПРОВЕДЕНИЯ НАЗРЕВШЕЙ РЕФОРМЫ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ

За последние два года в стране было введено 14 крупных солнечных электростанций суммарной мощностью порядка 130 МВт.

В России налажено собственное производство солнечных панелей, ведутся и некоторые разработки перспективных технологий ВИЭ. «В Центральном аэрогидродинамическом институте имени Жуковского (ФГУП «ЦАГИ») разработана ветро-солнечная установка специально для российских условий. Себестоимость электроэнергии у нее — всего около 1,5 руб. за киловатт-час. Этой разработкой заинтересовались иностранцы, но она может быть востребована и в России», — приводит пример директор Центра энергосбережения и энергоэффективности РАНХиГС Леонид Примак.

Однако независимые эксперты уверены, что увеличить эффективность российской энергетики можно не только за счет строительства ветряков и солнечных панелей, но и в результате проведения назревшей реформы теплоснабжения.

СЦЕНАРИИ БУДУЩЕГО

По большинству прогнозов, основа мировой энергетики в ближайшие десятилетия останется углеводородной, однако будет последовательно расти роль ВИЭ и энергоэффективность. Через 20–30 лет нефть, газ, уголь, с одной стороны, и неуглеродные источники энергии — с другой, поделят рынок потребления энергии практически в равных долях, отмечают в Минэнерго. При этом существенно возрастет роль природного газа как наиболее чистого ископаемого топлива. В абсолютных объемах потребление нефти вырастет за этот период почти на 12%, газа — почти на 50%. «С учетом появления электромобилей и автомобилей на природном газе в ближайшие десять лет темп роста потребления нефти в мире будет сокращаться. Затем при сохранении абсолютных объемов потребления доля нефти начнет постепенно снижаться», — прогнозирует Евгений Петелин.

В ближайшее время будет разворачиваться борьба за тот сегмент рынка, который сейчас занимает уголь — главная потенциальная жертва декарбонизации, отмечает Александр Перов. Однако уступать позиции твердое топливо будет не ВИЭ, а природному газу, который дает меньше выбросов CO_2, чем уголь и нефть, к тому же газовая генерация дешевле, чем ВИЭ или атомная энергетика. «Потенциал у альтернативной энергетики ограничен и занять нынешнее место угля ВИЭ не смогут. Таким образом, главная интрига с декарбонизацией все-таки будет связана с тем, каким образом и насколько быстро газ будет вытеснять уголь», — считает Александр Перов.

реклама

Отраслевые решения Kärcher

Новые профессиональные поломоечные машины

Немецкий производитель профессиональной уборочной техники Kärcher анонсировал обновление ассортимента профессионального оборудования, представив три новых поломоечных машины для важнейших коммерческих отраслей.

B 200 R

BD 50/70 R CLASSIC

BR 45/22 C Bp Pack

B 200 R: идеальное решение для больших площадей
(производительность уборки - до 5400 кв.м/час)

Производительная машина **B 200 R** – новая модель класса Ride-On* – идеальное решение для больших площадей промышленной инфраструктуры: крупных цехов, подземных паркингов, складских комплексов и других важных объектов, площади которых доходят до 12 000 кв. м. Новая модель с улучшенными техническими характеристиками стала дальнейшим развитием машины **B 150 R**, зарекомендовавшей себя самым лучшим образом. Усовершенствованные баки для чистой и грязной воды у **B 200 R** стали на 33% больше в сравнении с предшественницей, что дает две неоспоримых выгоды – большее время уборки на одной заправке и, как следствие, меньшее количество остановок для дозаправки. К услугам оператора машины комфортное сиденье и крупный информационный дисплей. Устойчивые задние колеса машины эффективно предотвращают заносы, а улучшенное сцепление переднего колеса не даст ни единого шанса пробуксовке на наклонной поверхности. Важно отметить, что вероятность ошибочных действий оператора в **B 200 R** сведена к минимуму: модель оснащена KIK** - системой, отвечающей за эффективность и безопасность уборки, и удобной панелью управления.

BD 50/70 R CLASSIC: мобильность для малых и средних пространств
(производительность уборки - до 2500 кв.м/час)

Эта машина класса Ride-On* – идеальный вариант для технологических помещений, машинных залов, административных корпусов с узкими коридорами, где важна мобильность и небольшой радиус разворота. У **BD 50/70 R CLASSIC** он составляет всего 1,6 м, а высокая быстроходность – до 5,5 км/ч – делает уборку действительно производительной, позволяя машине охватывать площадь до 2500 квадратных метров. Красная дисковая щетка вращается со скоростью 155 об/мин, обеспечивая хороший результат чистки. Кроме того, оптимальной для небольших пространств машину **BD 50/70 R CLASSIC** делает отличный рабочий обзор. Плюс – под рукой у водителя всегда есть комплект ручного уборочного инвентаря (опция). Примечательно, что цена **BD 50/70 R CLASSIC** находится в диапазоне машин класса Walk-Behind*** с 60-литровым баком, а сама **BD 50/70 R CLASSIC** с баком на 70 литров может использоваться там, где раньше были применимы только модели с ручным управлением! Новинку можно дополнительно оснастить различными дисковыми щетками и падами, держателем для швабры и мусорного мешка, а также проблесковым маячком.

BR 45/22 C Bp Pack: исключительная маневренность
(производительность уборки - до 1800 кв.м/час)

Новинка от Kärcher незаменима для узких, заставленных пространств: будь то уборка в хозяйственных помещениях, мастерских, офисах, кабинетах и столовых – компактная и легкая **BR 45/22 C Bp Pack** дает полную свободу и почти совсем не требует времени на подзарядку. Мощная литий-ионная батарея с длительным сроком службы позволяет использовать машину несколько раз в течение дня, периодически подзаряжая батарею. В отличие от массивной габаритной техники, которая не может подъехать вплотную к стене или развернуться на небольшом участке, новинка **BR 45/22 C Bp Pack** эффективно справляется с этими задачами. Плюс – машина отличается простотой хранения и транспортировки, весит всего 55 кг и имеет полностью складную ручку, а большие колеса обеспечивают плавное перемещение по ступенькам и спускам. Секрет эффективной уборки машины во встроенном контейнере предварительного подметания и роликовой технологии щеточного узла, который имеет угол поворота в обе стороны 200°, что позволило достичь производительности до 1800 квадратных метров в час. В машине реализовано быстрое и простое удаление грязной воды – бак объемом 22 литра за короткое время опустошается через сливной шланг.

*Ride-On – машины с сиденьем для водителя **KIK-система – система интеллектуальных ключей
***Walk-behind – машины с ручным управлением

ТЕМАТИЧЕСКИЕ СТРАНИЦЫ **РБК+**
РАСПРОСТРАНЯЮТСЯ ТОЛЬКО СОВМЕСТНО С ГАЗЕТОЙ РБК

«МЫ ВЫНУЖДЕНЫ ХОДИТЬ ПО ГРАНИ ЗАКОНА, И ЭТО, ЧЕСТНОЕ СЛОВО, НАДОЕЛО»

С ПРИНЯТИЕМ ПОПРАВОК К ЗАКОНУ О ТЕПЛОСНАБЖЕНИИ ПОЯВИЛСЯ ШАНС НА ПРИТОК ИНВЕСТИЦИЙ В СИСТЕМУ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ. КАКОВЫ ПЕРСПЕКТИВЫ ОБНОВЛЕНИЯ ОТРАСЛИ, КОРРЕСПОНДЕНТУ РБК+ СЕРГЕЮ КАШИНУ РАССКАЗАЛА ДИРЕКТОР ПО ТАРИФООБРАЗОВАНИЮ СИБИРСКОЙ ГЕНЕРИРУЮЩЕЙ КОМПАНИИ (СГК) **ЕКАТЕРИНА КОСОГОВА**

— Как, по вашему прогнозу, теперь будут развиваться события? Пойдут ли главы регионов и муниципалитетов на изменение тарифообразования по методу альтернативной котельной?
— Закон действительно предполагает согласие мэра города и губернатора, поэтому после недавних отставок губернаторов трудно ответить на ваш вопрос. Нового губернатора нужно будет убеждать, рассказывать все заново, погружать во все проблемы. Чтобы показать, как будет работать метод альтернативной котельной, у нас остается Рубцовск, на примере которого мы можем продемонстрировать этот метод всей стране.
— Рубцовск — это город в Алтайском крае, который можно назвать примером «образцового» коллапса системы теплоснабжения?
— Хуже не бывает. Поэтому администрации города и края были согласны на все — им некуда было деваться. Но очень бы не хотелось, чтобы переход на альтернативную котельную и в остальных случаях был вызван приближающимся коллапсом системы. Здесь мы уже вложили больше миллиарда и готовы вложить еще полмиллиарда, потому что там власть нам поверила, а мы поверили власти.
— Если вы говорите о доверии, в том числе и с вашей стороны, значит, проект несет риски?
— Конечно. У нас договор концессии, а он может быть расторгнут в любое время, это тоже записано в законе. Поэтому изменения в губернаторском составе очень сильно влияют на бизнес в сфере теплоснабжения.
— Что сейчас происходит в Рубцовске — вы приступили к реализации проекта?
— Там была ТЭЦ 1943 года постройки. Когда мы пришли оценивать, можно ли что-то сделать, то увидели, что там нет даже кровли, и быстро поняли, что сделать нельзя ничего. Мы приняли решение заместить ТЭЦ, тем более что она строилась для нужд тракторного завода, который перестал существовать. Но есть более современная котельная — Южная тепловая станция, мы сейчас ее реконструируем, фактически делаем из нее ТЭЦ, там будет установлена турбина. Мы перекопали весь город, но иного пути не было: нужно не только построить трубу до потребителя от этой станции, но еще и переложить часть сетей, которые тоже были в очень плохом состоянии.
— Вам пришлось повышать тариф. Как отреагировали потребители?
— Люди, конечно, недовольны платежом, понятно, что идеальный платеж — ноль рублей. Например, в Кемерово потребители платят 60% от тарифа, и они очень недовольны, хотя это в два раза меньше, чем, скажем, в Барнауле.

ФОТО: АЛЕНА КОНДЮРИНА ДЛЯ РБК

Мы рассчитываем на то, что в Рубцовске люди, видя масштабные работы, по крайней мере, понимают, за что платят. Они сидели несколько лет с перебоями с горячей водой и тепла, когда даже детские садики закрывались и в квартирах нормальную температуру поддерживать не было возможности.
— Вопрос о стоимости тепла для потребителей всегда будет в числе главных. Какие у вас аргументы в пользу того, что тариф не подскочит слишком высоко?
— Неэффективным ресурсоснабжающим организациям и в нынешних условиях часто позволяют установить тариф 3–5 тыс. руб. за 1 Гкал, у нас же — 1200 руб. (для ТЭЦ, которые обеспечивают населенные пункты и теплом, и электричеством). Это тариф, с которым можно выживать, 1400 руб./Гкал — это хороший тариф, 1600 руб.— это тариф идеальный, при котором можно развивать и улучшать систему теплоснабжения.
Но расчеты альтернативной котельной показывают, что если бы потребители решили отказаться от наших услуг и построить свою собственную котельную на микрорайон, то цена в регионах Сибири была бы около 2300 руб./Гкал. Но это не значит, что именно такой тариф будет при переходе на новую модель рынка.
— Вы говорите, что тариф вас устраивает. Тогда в чем проблема?
— В методе альтернативной котельной мы ищем стабильность тарифа. Мы должны знать, что не потеряем выручку за определенный момент времени, тогда мы готовы реализовывать крупные проекты по замещению котельных. Наш опыт показывает, что в системе теплоснабжения есть огромные внутренние резервы эффективности. А вот «выдернуть» их наружу законодательство не позволяет — мы сразу же теряем в тарифе. Поэтому, как только мы получим стабильный тариф на 10–15 лет, мы сразу же начнем использовать резервы.
— СГК заявляла о планах по инвестициям в системы теплоснабжения и других городов, которые обслуживает компания, например в Барнауле, Красноярске. Эти планы сохраняются?
— Планы по инвестициям рассчитаны под каждый город — по два, три, четыре, пять миллиардов рублей. Планы есть — механизмов реализации нет, потому что нет гарантий возврата инвестиций. Все технические решения продуманы, но работы мы не начнем, пока не будет подтверждения от первого лица города, региона о переходе на метод альтернативной котельной. У нас есть письменное заверение Алтайского края о желании участвовать в пилотных проектах. Замгубернатора края вспоминал, чем ему пришлось заниматься в Рубцовске. Он сам командовал на развалившейся ТЭЦ разгрузкой угля, который уговаривал поставить под его честное слово. С властями этого региона мы сейчас разрабатываем «дорожную карту» по переходу на альтернативную котельную, документы, чтобы начать реализовывать этот переход. И надеемся, что с 1 января 2019 года в Алтайском крае будет работать альтернативная котельная.
Мы, конечно, ведем переговоры во всех регионах присутствия — это Республика Хакасия, Красноярский край, Кемеровская область. Везде готовы рассматривать этот вариант, но пока документально это желание не подтверждено. Я думаю, что в течение пяти лет эти регионы перейдут на альтернативную котельную. Другого пути не видно.
— А взаимопонимание с федеральными властями есть?
— Открытости между нами и властью нет. Окольными путями мы узнаем, что сейчас разрабатывается законопроект, по которому все денежные средства, получаемые теплоснабжающей организацией, должны быть на специальных счетах и тратиться под контролем специального органа. И возникает вопрос: если вы думаете, что этот орган знает, как лучше потратить, так вы нам скажите — и мы отдадим ему бизнес. Вернемся к МУПам (муниципальным унитарным предприятиям. — *РБК+*), от которых уходили 20 лет. Иными словами, манят инвесторов и одновременно говорят, что все инвесторы — воры, они все украдут.
И мы опять не знаем, в какую сторону идти. От Минэнерго поступает сигнал, что с теплоснабжением все плохо, надо переходить к кардинальным изменениям на основе новой модели рынка теплоснабжения. В то же время ФАС все время говорит: давайте заморозим тарифы. Затем посыл от Минстроя: давайте поменяем правила подключения. А Минэкономразвития говорит: давайте вообще все методики расчета тарифов поменяем. Мы сейчас вынуждены ходить по грани закона, и это уже, честное слово, надоело.

ДОБРОВОЛЬНАЯ АЛЬТЕРНАТИВА

В июле 2017 года были приняты поправки к закону «О теплоснабжении», которые предусматривают отказ от государственного регулирования тарифов в сфере теплоснабжения в пользу предельных цен для потребителей по методу альтернативной котельной. Это означает, что цена на тепловую энергию будет рассчитываться исходя из того, сколько могла бы стоить 1 Гкал тепла для потребителей, если бы они построили собственную котельную. Таким образом, появляется возможность более эффективно перераспределить загрузку теплоисточников. Переход субъектов рынка тепловой энергии к его новой модели — добровольный, при согласии главы муниципального образования. До сих пор тарифы на тепловую энергию формировались исключительно исходя из затрат плюс минимальная надбавка для инвестора, что делало невыгодным привлечение существенных вложений в отрасль и повышение эффективности.